

A.C. CUNEO SERVIZI SRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2019

Dati anagrafici	
Sede in	VIA PIAVE 1 - 12100 CUNEO (CN)
Codice Fiscale	02567930041
Numero Rea	CN 000000217141
P.I.	02567930041
Capitale Sociale Euro	81.400 i.v.
Forma giuridica	Societa' a responsabilita' limitata
Settore di attività prevalente (ATECO)	829999
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	Automobile Club Cuneo
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2019	31-12-2018
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	1.114	1.571
II - Immobilizzazioni materiali	2.111	1.963
III - Immobilizzazioni finanziarie	20.000	20.000
Totale immobilizzazioni (B)	23.225	23.534
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	8.320	8.320
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	226.910	222.325
Totale crediti	226.910	222.325
IV - Disponibilità liquide	19.045	32.612
Totale attivo circolante (C)	254.275	263.257
D) Ratei e risconti	88	349
Totale attivo	277.588	287.140
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	81.400	81.400
IV - Riserva legale	4.935	4.043
VI - Altre riserve	0	1
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(12.171)	892
Totale patrimonio netto	74.164	86.336
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	145.779	143.022
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	44.386	46.323
Totale debiti	44.386	46.323
E) Ratei e risconti	13.259	11.459
Totale passivo	277.588	287.140

Conto economico

	31-12-2019	31-12-2018
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	337.130	322.025
5) altri ricavi e proventi		
altri	10	362
Totale altri ricavi e proventi	10	362
Totale valore della produzione	337.140	322.387
B) Costi della produzione		
7) per servizi	21.914	22.323
9) per il personale		
a) salari e stipendi	209.444	200.408
b) oneri sociali	64.323	52.895
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	16.952	18.821
c) trattamento di fine rapporto	16.952	18.403
e) altri costi	0	418
Totale costi per il personale	290.719	272.124
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.664	783
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	458	458
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.206	325
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.664	783
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	16
14) oneri diversi di gestione	27.538	8.719
Totale costi della produzione	341.835	303.965
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(4.695)	18.422
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	0	10.000
Totale svalutazioni	0	10.000
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	0	(10.000)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(4.695)	8.422
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	7.476	7.530
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	7.476	7.530
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(12.171)	892

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2019

Nota integrativa, parte iniziale

La società è stata costituita il 26 marzo 1997 con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento delle attività dell'Ente controllante Automobile Club Cuneo con il quale realizza la parte più importante della propria attività.

L'Automobile Club Cuneo detiene la totalitaria partecipazione del capitale sociale di A.C. Cuneo Servizi Srl. Al fine di adeguare lo Statuto Sociale alle previsioni normative dettate dal Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D.Lgs. 175/016 e s.m.i.), in data 24 ottobre 2017 l'Assemblea Straordinaria della società ha adottato il nuovo Statuto, cui è seguita una successiva modifica con l'Assemblea Straordinaria del 25 luglio 2018 al fine di apportare le modifiche richieste dall'Autorità Nazionale Anticorruzione, affinché l'Ente controllante (Automobile Club Cuneo) potesse ottenere l'iscrizione ANAC nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti nei confronti delle proprie società in house (nella fattispecie per l'Automobile Club Cuneo la società in house è individuata in "A.C. Cuneo Servizi Srl").

La società, così come previsto dalla normativa, realizza oltre l'ottanta per cento del proprio fatturato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dall'Ente pubblico controllante.

Ai fini della trasparenza si evidenzia che la Società opera in house providing con l'Automobile Club Cuneo attraverso un Contratto di Servizio di affidamento dei servizi pluriennale. Il dettaglio delle funzioni del contratto di servizio è riportato annualmente in apposito disciplinare operativo di contenuto tecnico, gestionale ed economico, ove sono indicati i compensi annuali per i singoli servizi affidati.

Il disciplinare operativo annuale è preventivamente approvato dal Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Cuneo, tenendo conto del progetto di budget annuale proposto all'affidataria e approvato dallo stesso Consiglio Direttivo dell'AC Cuneo.

I compensi relativi ai servizi affidati per l'anno 2019 ammontano a € 335.449,98 pari al 99,50% dell'intero fatturato.

Infine si evidenzia che A.C. Cuneo Servizi Srl è soggetto all'indirizzo, controllo e coordinamento dell'Automobile Club Cuneo e quest'ultimo esercita su A.C. Cuneo Servizi un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici, secondo quanto indicato nello Statuto Sociale, nel Contratto di Servizio, e nel Regolamento di Governance delle società controllate dall'Automobile Club Cuneo adottato dall'Automobile Club Cuneo.

In ottemperanza all'art. 24 del D.lgs. 175/2016, l'Ente controllante ha provveduto ad effettuare la ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute alla data del 23 settembre 2016. Per quanto riguarda la società l'Ente ha deliberato il mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.

PRINCIPI E METODI CONTABILI

Il bilancio chiuso al 31.12.2019 è stato redatto in base ai principi e criteri contabili di cui agli artt. 2423 e seguenti del codice civile così come modificati dal D.Lgs. 17.01.2003 n. 6, in linea con quelli predisposti dai Principi Contabili Nazionali.

Sono state rispettate: la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis c.c.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività e tenendo conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell'attivo e del passivo;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2423-ter, c.c.;

Si precisa inoltre che:

- ai sensi dell'art. 2435-bis, comma 1, del codice civile il bilancio è stato redatto in forma abbreviata poiché i limiti previsti dallo stesso articolo non risultano superati per due esercizi consecutivi;
- ai sensi del disposto dell'art. 2423-ter del codice civile, nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall'art. 2424 del codice civile per lo Stato Patrimoniale e dall'art. 2425 del codice civile per il Conto Economico. Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico;
- la società ha mantenuto i medesimi criteri di valutazione utilizzati nei precedenti esercizi, così che i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente senza dover effettuare alcun adattamento;
- non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge;
- la società non si è avvalsa della possibilità di raggruppare le voci precedute dai numeri arabi;
- ai fini di una maggiore chiarezza sono state omesse le voci precedute da lettere, numeri arabi e romani che risultano con contenuto zero nel precedente e nel corrente esercizio;
- la relazione sulla gestione è stata omessa in quanto ci si è avvalsi della facoltà prevista dall'art. 2435-bis, comma 7, del codice civile:

non si possiedono azioni proprie, né quote o azioni di società controllanti, neanche per interposta persona o società fiduciaria;

non si sono né acquistate, né alienate azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti anche per interposta persona o società fiduciaria.

La società ha provveduto a contenere i costi di gestione anche in relazione alle recenti normative emanate per il settore pubblico che particolare attenzione dedicano al contenimento della spesa.

La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio ai sensi dell'articolo 2423, comma 1, del codice civile.

CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri di valutazione utilizzati per la redazione del bilancio sono quelli previsti dal Codice civile e tengono conto dei principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei ragionieri.

Di seguito vengono proposti quelli più significativi:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto compresi gli oneri accessori e sono esposte al netto del relativo fondo ammortamento.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto compresi gli oneri accessori e i costi direttamente imputabili al bene e sono esposte al netto del relativo fondo ammortamento.

L'ammortamento sistematico impiegato permette la rappresentazione veritiera della residua possibilità di utilizzo dei beni e coincide con quello fiscalmente deducibile; per i beni acquistati nell'esercizio si è adottata una aliquota ridotta a metà.

La società nel corso degli anni ha sempre speso a conto economico valori di ammortamento pari all'usura dei beni. Non si è pertanto proceduto ad alcun disinquinamento fiscale ai sensi dell'art.109 c.4 del T.U.I.R.

Di seguito le percentuali di ammortamento adottate nell'esercizio 2019:

Beni	Aliquote
Mobili e macchine da ufficio	12%
Macchinari e attrezzature varie	15%
Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche	20%

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte per € 20.000,00 pari al valore di acquisto della partecipazione in Consorzio Autoscuole Alba Langhe e Roero.

Rimanenze

Le rimanenze di merci sono valutate al prezzo di € 8,00 a libro.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale data la loro certa solvibilità.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei e risconti sono contabilizzati nel rispetto del principio della competenza economica facendo riferimento al criterio del tempo fisico. Costituiscono quote di costi e ricavi comuni a 2 o più esercizi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il debito per TFR è stato calcolato in conformità alle disposizioni vigenti che regolano il rapporto di lavoro per il personale dipendente e corrisponde all'effettivo impegno della società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Costi e Ricavi

I costi e i ricavi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

Nota integrativa abbreviata, attivo

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	2.289	7.228	20.000	29.517
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	718	5.265		5.983
Valore di bilancio	1.571	1.963	20.000	23.534
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	-	1.354	-	1.354
Ammortamento dell'esercizio	457	1.206		1.663
Totale variazioni	(457)	148	-	(309)
Valore di fine esercizio				
Costo	2.289	8.582	20.000	30.871
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.175	6.471		7.646
Valore di bilancio	1.114	2.111	20.000	23.225

Operazioni di locazione finanziaria

La società non ha stipulato contratti di locazione finanziaria.

Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ad alcuna voce dell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Incrementi	Decrementi		
Capitale	81.400	-	-	-		81.400
Riserva legale	4.043	-	892	-		4.935
Altre riserve						
Varie altre riserve	1	-	-	1		-
Totale altre riserve	1	-	-	1		0
Utile (perdita) dell'esercizio	892	892	-	-	(12.171)	(12.171)
Totale patrimonio netto	86.336	892	892	1	(12.171)	74.164

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione
Capitale	81.400	CAPITALE SOCIALE	
Riserva legale	4.935	RISERVA UTILI	B
Altre riserve			
Totale altre riserve	0		
Totale	86.335		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Debiti

Finanziamenti effettuati da soci della società

La società non beneficia di finanziamenti effettuati dai soci.

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Proventi e oneri finanziari

Composizione dei proventi da partecipazione

La società non ha conseguito nel corso dell'esercizio proventi da partecipazione.

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Il numero medio dei dipendenti impiegati nel corso del 2019 è di 11 unità.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel corso dell'esercizio non sono stati corrisposti compensi, anticipazioni o crediti agli amministratori. Il compenso corrisposto al Sindaco unico ammonta a € 1.500,00.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Non sono previsti patrimoni o finanziamenti destinati a specifici affari.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Inesistenti.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si evidenzia come l'emergenza derivante da Covid-19, emersa in Italia verso la fine del mese di febbraio 2020, trattandosi di un evento "eccezionale" non prevedibile entro il 31 dicembre 2019, è da considerarsi un fatto successivo che non comporta una variazione nei valori di bilancio, essendo divenuta una pandemia, che però richiede di essere menzionata in questo documento. La società ha pertanto sin dai primi DPCM emanati dal Governo, posto in essere comportamenti attivi volti alla tutela dei propri lavoratori, promuovendo sia la fruizione dei periodi di ferie arretrati, sia l'attivazione dello smart working, oltre che al ricorso alla cassa integrazione a causa della chiusura degli Uffici dell'Ente al pubblico.

La società risulta adeguatamente patrimonializzata e non sussistono allo stato attuale evidenze di rischio in termini di solidità patrimoniale. Ad ogni modo occorrerà monitorare nei prossimi mesi l'andamento del mercato dell'*automotive* che influenza le attività dell'Ente Pubblico socio. L'auspicio è che nei prossimi mesi si possa assistere ad una ripresa del settore.

Si sottolinea, altresì, il fatto che la società ha un singolo cliente che è il socio unico della stessa che se pur commissionando servizi con poco margine tuttavia ha sempre puntualmente e con precisione adempiuto agli impegni assunti nei confronti della partecipata. Sino ad oggi non si sono verificate situazioni critiche sul fronte dell'esigibilità dei crediti commerciali. I crediti iscritti in bilancio sono esclusivamente quelli derivanti da fatture emesse verso l'Ente controllante.

Si auspica che la pandemia COVID-19 non comporti forti ripercussioni sulle attività dell'Ente pubblico socio e ad ogni modo si evidenzia come lo stesso goda di una robusta situazione patrimoniale.

Inoltre, in ragione delle ridotte dimensioni dell'azienda e delle caratteristiche della gestione, il sistema di valutazione del rischio di crisi aziendale adottato dagli amministratori è basato sull'applicazione di alcuni criteri e sull'utilizzo di alcuni strumenti gestionali come indicati nella Relazione sul Governo societario anno 2019.

L'esame della situazione finanziaria evidenzia come la società sia finanziariamente in attivo e non ricorra all'indebitamento bancario.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Informativa ai sensi del 2497 bis C.C.

In ottemperanza all'art. 2497-bis comma 4, si segnala che l'attività di direzione e coordinamento della società è esercitata dall'Ente pubblico Automobile Club Cuneo.

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti rapporti di natura commerciale con l'Automobile Club Cuneo che comprendono operazioni regolate da normali condizioni di mercato, non atipiche e/o inusuali.

Crediti verso Automobile Club Cuneo al 01/01/2019	160.149,99
Fatture emesse nel 2019	253.433,32
Fatture incassate nel 2019	328.299,98
Credito al 31/12/2019	85.283,33
Fatture da emettere al 31/12/2019	127.899,99

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2018	31/12/2017
B) Immobilizzazioni	1.919.730	1.930.422
C) Attivo circolante	860.018	918.477
D) Ratei e risconti attivi	119.371	115.137
Totale attivo	2.899.119	2.964.036
A) Patrimonio netto		
Riserve	1.791.758	1.787.279

Utile (perdita) dell'esercizio	29.626	4.478
Totale patrimonio netto	1.821.384	1.791.757
B) Fondi per rischi e oneri	3.260	3.260
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	265.279	246.097
D) Debiti	619.830	738.358
E) Ratei e risconti passivi	189.366	184.564
Totale passivo	2.899.119	2.964.036

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2018	31/12/2017
A) Valore della produzione	1.287.571	1.213.201
B) Costi della produzione	1.252.046	1.208.577
C) Proventi e oneri finanziari	5.761	6.588
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(50)	-
Imposte sul reddito dell'esercizio	11.610	6.734
Utile (perdita) dell'esercizio	29.626	4.478

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

L'esercizio 2019 chiude con un risultato negativo di € 12.171,00 che si propone di coprire parzialmente utilizzando la riserva legale di € 4.935,00 e di rinviare al futuro per il residuo di € 7.236,00.

Nota integrativa, parte finale

Si ribadisce che i criteri di valutazione qui esposti sono conformi alla normativa civilistica. La presente nota integrativa, così come l'intero bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

L'esposizione dei valori richiesti dall'art. 2427 del codice civile è stata elaborata in conformità al principio di chiarezza.

Il Presidente
(Ernesto Algranati)

A.C. CUNEO SERVIZI SRL

Relazione sul Governo Societario

Esercizio chiuso al 31/12/2019

Sede	Via Piave 1 – 12100 CUNEO
Codice Fiscale	02567930041
Numero Rea	CN 000000217141
P.IVA	02567930041
Capitale Sociale Euro	81.400 i.v.
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Settore di attività prevalente (ATECO)	829999
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	Automobile Club Cuneo
Appartenenza a un gruppo	no

A.C. CUNEO SERVIZI Srl

Ai sensi dell'art. 6 comma 4 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i. viene redatta la presente relazione sul governo societario che viene allegata al bilancio chiuso al 31/12/2019, e a cui si rinvia per ulteriori informazioni.

Mercato di riferimento

A.C. Cuneo Servizi Srl svolge i compiti che le vengono affidati dall'Ente pubblico socio Automobile Club Cuneo nell'ambito degli scopi dell'Automobile Club d'Italia (A.C.I. – Federazione che associa gli Automobile Club regolarmente costituiti), la cui Federazione a norma del proprio Statuto rappresenta e tutela gli interessi generali dell'automobilismo italiano, del quale promuove e favorisce lo sviluppo. La società ha ad oggetto l'autoproduzione di beni e servizi strumentali all'Automobile Club cuneo, nonché la produzione di servizi di interesse generale dell'automobilismo italiano.

Assetto proprietario

L'intero capitale della società è detenuto dall'Ente controllante Automobile Club Cuneo.

Il socio pubblico esercita il controllo sulla società tramite la partecipazione del suo rappresentante agli organi sociali, tramite le competenze attribuite dall'assemblea e tramite il "controllo analogo" disciplinato dallo statuto sociale, dal contratto di servizio, nonché attraverso l'osservanza della vigente normativa in tema di società a partecipazione pubblica, ivi comprese le società "in house" e di appalti pubblici.

Andamento della gestione

L'andamento della gestione è stato positivo. Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e i più significativi indici di bilancio.

A.C. CUNEO SERVIZI Srl

PRINCIPALI INDICI DI BILANCIO			
Analisi del rischio ai sensi art. 14 D.lgs. 175/2016. Crisi d'impresa di società a partecipazione pubblica			
DESCRIZIONE		ANNO 2019	ANNO 2018
INDICI FINANZIARI			
Liquidità primaria	(LIQ.IMMED. + DIFF.)/PASSIVO CORRENTE	5,54	5,51
Liquidità secondaria	CIRCOLANTE/PASSIVO CORRENTE	5,73	5,69
Margine di Tesoreria	LIQ.IMMED + DIFF. - PASSIVO CORRENTE	201.657	208.963,00
Capitale Circolante netto	ATTIVITA' CORR. - PASSIVITA' CORR.	209.977	217.283,00
Banche su circolate	BANCHE/CIRCOLANTE	0,07	0,12
INDICI DI ROTAZIONE (espressi in giorni)			
Rotazione dei Crediti	CLIENTI / VENDITE X 360	230	200
Rotazione dei Debiti	FORNITORI / ACQUISTI X 360	133	139
INDICI REDITTUALI			
R.O.S.	(A - B) / A	-1%	6%
R.O.I.	(A - B) / ATTIVO PATRIM.	-1%	6%
R.O.E.	UTILE / C. NETTO	-16%	1%
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	A-B + AMM.TI - SOPRAVV.	22.700,00	19.205,00
Reddito operativo (Ebit)	A-B + AMM.TI	-3.031	19.205,00
INDICI DI PRODUTTIVITA'			
Utile operativo su dipendenti	(A-B)/DIPENDENTI	-1,61%	6,77%
Utile netto su dipendenti	UTILE / DIPENDENTI	-4,19%	0,33%
Ricavi vendite su dipendenti	VOCE A1/VOCE 9	115,96%	118,34%
INDICI DI SOLIDITA'			
Indice di indebitamento complessivo	IMPIEGHI / CAPITALE PROPRIO = ATTIVO/NETTO	3,74	3,33
Indice di indebitamento strutturale	DEBITI FINAZ. / MEZZI PROPRI	-	-
Tasso di copertura delle immobilizzazioni	IMMOBILIZZAZIONI/C.NETTO	0,31	0,27
Margine di disponibilità	C.NETTO - IMMOBILIZZAZIONI	50.939	62.802,00
Quoziente di disponibilità	C.NETTO / IMMOBILIZZAZIONI	3,19	3,67
Mezzi propri su capitale investito	C.NETTO / ATTIVO	0,27	3,30
Quoziente di indebitamento finanziario	DEBITI FINAZ. / DEBITI TOTALI	-	-

NOTE

Relazione sul governo societario - Esercizio chiuso al 31/12/2019

A.C. CUNEO SERVIZI Srl

LIQUIDITA' PRIMARIA

La lieve variazione positiva dell'indice conferma la stabilità finanziaria della partecipata i cui debiti a breve sono ampiamente coperti dalla liquidità immediata e differita.

ROTAZIONE CREDITI

Il valore dell'indice di rotazione non inficia sulla gestione finanziaria della partecipata al 100% dall'Ente Pubblico socio unico.

R.O.S. (return on sales)

Si evidenzia una variazione negativa dovuta ad una riduzione dei ricavi e ad un incremento dei costi straordinari.

R.O.I. (return on investement)

Vedi nota precedente.

R.O.E. (return on equity)

La variazione negativa del risultato d'esercizio, dovuta agli apporti di liquidità alla società Autoscuola ACI Cuneo Srl in liquidazione, determina una flessione del R.O.E.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO RICLASSIFICATO		
VOCE	ANNO 2019	ANNO 2018
CAPITALE CIRCOLANTE	254.363,00	263.606,00
Liquidità immediate	19.045,00	32.612,00
Banca c/c	17.347,00	31.055,00
Denaro cassa	1.698,00	1.557,00
Liquidità differite	226.998,00	222.674,00
CREDITI	226.998,00	222.674,00
Rimanenze	8.320,00	8.320,00
IMMOBILIZZAZIONI	23.225,00	23.534,00
IMMOBILIZZAZIONI immateriali	1.114,00	1.571,00
IMMOBILIZZAZIONI materiali	2.111,00	1.963,00
IMMOBILIZZAZIONI finanziarie	20.000,00	20.000,00
TOTALE IMPIEGHI	277.588,00	287.140,00

A.C. CUNEO SERVIZI Srl

STATO PATRIMONIALE PASSIVO RICLASSIFICATO

VOCE	ANNO 2019	ANNO 2018
CAPITALE DI TERZI	203.424,00	200.804,00
Passività correnti	203.424,00	200.804,00
FONDO RISCHI	-	-
DEBITI	44.386,00	46.323,00
RATEI PASSIVI	13.259,00	11.459,00
Passività consolidate	-	-
TFR	145.779,00	143.022,00
CAPITALE PROPRIO	74.164,00	86.336,00
CAPITALE SOCIALE	81.400,00	81.400,00
RISERVE	4.936,00	4.936,00
PERDITA D'ESERCIZIO	-12.171,00	
TOTALE FONTI	277.588,00	287.140,00

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

VOCE	ANNO 2019	ANNO 2018
VALORE DELLA PRODUZIONE	337.140,00	322.387,00
Spese generali	49.452,00	31.058,00
VALORE AGGIUNTO	287.688,00	291.329,00
Costo del personale	290.719,00	272.124,00
MARGINE OPERATIVO LORDO	-3.031,00	19.205,00
Ammortamenti e svalutazioni	1.664,00	783,00
MARGINE OPERATIVO NETTO (Risultato operativo caratteristico)	-4.695,00	18.422,00
Proventi finanziari		
RISULTATO OPERATIVO (ante oneri finanziari)	-4.695,00	18.422,00
Oneri finanziari		
MARGINE CORRENTE	-4.695,00	18.422,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-10.000,00
Proventi e oneri straordinari		
REDDITO ANTE IMPOSTE	-4.695,00	8.422,00
Imposte sul reddito di esercizio	7.476,00	7.530,00
REDDITO NETTO	-12.171,00	892,00

A.C. CUNEO SERVIZI Srl

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)		
DESCRIZIONE	ANNO 2019	ANNO 2018
Depositi bancari	17.346,99	31.055,18
Deposti postali	-	-
Denaro e altri valori in cassa	1.697,87	1.556,42
DISPONIBILITA' LIQUIDE	19.044,86	32.611,60
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
Debiti finanziari (entro 12 mesi)		
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)		
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)		
Debiti verso banche (entro 12 mesi)		
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)		
Anticipazioni per pagamenti esteri		
Quota a breve di finanziamenti		
Crediti finanziari		
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	-	-
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE	19.044,86	32.611,60
Debiti finanziari (oltre 12 mesi)		
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)		
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)		
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)		
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)		
Anticipazioni per pagamenti esteri		
Quota a lungo di finanziamenti		
Crediti finanziari		
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE	-	-
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	19.044,86	32.611,60

Analisi patrimoniale e finanziaria e programma di valutazione del rischio di crisi aziendale

Si evidenzia come l'emergenza derivante da Covid-19, emersa in Italia verso la fine del mese di febbraio 2020, trattandosi di un evento "eccezionale" non prevedibile entro il 31 dicembre 2019, è da considerarsi un fatto successivo che non comporta una variazione nei valori di bilancio, essendo divenuta una pandemia, che però richiede di essere menzionata in questo documento. La società ha pertanto, sin dai primi DPCM emanati dal Governo, posto in essere comportamenti attivi volti alla tutela dei propri lavoratori, promuovendo sia la fruizione dei periodi di ferie arretrati, sia l'attivazione dello *smart working*, oltre che al ricorso alla cassa integrazione a causa della chiusura degli Uffici dell'Ente al pubblico.

La società risulta adeguatamente patrimonializzata e non sussistono allo stato attuale evidenze di rischio in termini di solidità patrimoniale. Ad ogni modo occorrerà monitorare nei prossimi mesi l'andamento del mercato dell'*automotive* che influenza le attività dell'Ente Pubblico socio. L'auspicio è che nei prossimi mesi si possa assistere ad una ripresa del settore.

Inoltre, in ragione delle ridotte dimensioni dell'azienda e delle caratteristiche della gestione, il sistema di valutazione del rischio di crisi aziendale adottato dagli amministratori è basato sull'applicazione di alcuni criteri e sull'utilizzo di alcuni strumenti gestionali:

- Si sottolinea il fatto che la società ha un singolo cliente che è il socio unico della stessa che se pur commissionando servizi con poco margine tuttavia ha sempre puntualmente e con precisione adempiuto agli impegni assunti nei confronti della partecipata. Sino ad oggi non si sono verificate situazioni critiche sul fronte dell'esigibilità dei crediti commerciali. I crediti iscritti in bilancio sono esclusivamente quelli derivanti da fatture emesse verso l'Ente controllante;
- L'esame della situazione finanziaria evidenzia come la società sia finanziariamente in attivo e non ricorra all'indebitamento bancario;
- si verifica costantemente il corretto e tempestivo versamento delle imposte e tasse dovute;
- si verifica sistematicamente il puntuale pagamento dei debiti derivanti dalla gestione del personale (stipendi, contributi e ritenute).
- al fine di mantenere l'equilibrio economico della gestione è stato implementato un sistema di controllo basato sull'elaborazione di bilanci intermedi a cadenza periodica (di norma quadrimestrali). L'obiettivo di tale strumento è il controllo dell'equilibrio dell'intera gestione, anche al fine di poter in tempo utile di comprimere i costi a seguito della previsione di una riduzione di ricavi.

Corporate Governance, controllo analogo e strumenti di controllo societario

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da tre membri e il controllo contabile è affidato ad un Sindaco Unico iscritto al Registro tenuto dal M.E.F.

Il controllo analogo esercitato dal socio pubblico ai sensi della normativa vigente è regolato dall'art. 33 dello Statuto Sociale e del Regolamento di *Governance* delle società partecipate dall'Automobile Club Cuneo

L'Organo amministrativo della Società trasmette all'Automobile Club Cuneo per la preventiva approvazione, i documenti di programmazione economica e le decisioni in merito all'alienazione di

A.C. CUNEO SERVIZI Srl

immobili, all'acquisto e/o vendita di beni mobili registrati [per valori superiori ad euro 15.000,00 (quindicimila/00)]; all'acquisizione o dismissione di partecipazioni in altre società, alla modifica dello Statuto societario e all'aumento o alla diminuzione del capitale sociale, alla nomina di Dirigenti, operazioni e contratti di qualsiasi natura, che comportino un impegno finanziario di valore superiore ad Euro 30.000,00 (trentamila/00), conferimento di mandati e/o procure (se non richieste da norme di Legge), atti di ogni genere e tipo che, per natura, misura e/o modalità abbiano caratteristiche di straordinaria amministrazione, alla pianta organica o alle sue variazioni (selezioni pubbliche di personale, assunzioni e licenziamenti), il tutto fatte salve le competenze tutte già descritte e disciplinate negli altri articoli dello statuto sociale. Il socio pubblico, inoltre, ha le seguenti prerogative:

1. analisi e potere di verifica dello stato di attuazione degli obiettivi assegnati anche sotto il profilo dell'efficacia, efficienza ed economicità;
2. approvazione preventiva delle deliberazioni societarie relative agli atti fondamentali della gestione, quali il bilancio di esercizio, documenti di programmazione ed organigramma societario.

L'eventuale esercizio, documentato da opportuno progetto, di attività particolari in settori complementari e/o connessi a quelli elencati all'art.3 dello Statuto è subordinato al parere preventivo e favorevole vincolante degli organi competenti.

Il socio pubblico per il tramite dei propri Uffici e/o Organi di controllo ha diritto di accesso a tutti gli atti della Società, compresi quelli di natura contrattuale e può verificare in qualsiasi momento la regolarità della gestione corrente della società esercitando controlli analoghi a quelli esercitati sui propri servizi. Il controllo pubblico analogo si esercita anche attraverso progressivi adeguamenti dei contratti di servizio, in relazione alle esigenze del socio pubblico e, al fine di consentire alla Società di predisporre, in tempi e qualità condivise, le risorse per farvi fronte. L'Organo Amministrativo, contestualmente alla comunicazione ai Soci, trasmette per opportuna conoscenza copia dell'ordine del giorno delle decisioni da adottare, agli organi gestionali, agli organi di indirizzo politico-amministrativo ed all'Organo di Controllo dell'Automobile Club Cuneo. L'Organo Amministrativo fornisce al socio pubblico:

1. con cadenza annuale (entro il mese di dicembre di ogni anno) una relazione avente ad oggetto le previsioni economiche finanziarie della Società per l'anno successivo;
2. con cadenza, annuale, contestualmente al bilancio di esercizio, una relazione annuale sul governo societario in cui si renda conto anche degli specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale che, ai sensi di legge, l'organo amministrativo dovrà predisporre;
3. entro il mese di luglio di ogni anno, una relazione illustrativa sullo stato patrimoniale ed il conto economico della società relativi al semestre precedente.

Anche mediante l'esame degli atti di cui al precedente punto, l'Automobile Club Cuneo, verifica lo stato di attuazione degli obiettivi risultanti dai bilanci e dai piani strategici, economici patrimoniali e finanziari di breve e lungo periodo della società, così come approvati dagli organi sociali attuando in tal modo il controllo sull'attività della società. Copia delle deliberazioni dell'Assemblea della Società, debitamente approvate e sottoscritte, sono rese disponibili al socio pubblico presso le sedi della società, a cura dell'Organo amministrativo. Gli Amministratori, l'Organo di Controllo, sono tenuti a collaborare, anche tramite la comunicazione dei dati che vengono richiesti, al fine di consentire il completo controllo del socio pubblico su ciascun servizio affidato alla società.

A.C. CUNEO SERVIZI Srl

In considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli amministratori non hanno ancora ritenuto necessario implementare ulteriori strumenti di governo societario di cui al comma 3 dell'art. 6 del D. Lgs. 175/2016.

La società, nel rispetto delle norme di legge vigenti e dei loro principi ispiratori, adotta i seguenti strumenti:

- Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) ai sensi del D. Lgs. 81/2008;
- Documento Unico per la Valutazione dei Rischi da Interferenze (DUVRI) ai sensi del D. Lgs. 81/2000
- Regolamento per le spese economali
- Regolamento per gli acquisti sotto soglia rilevanza comunitaria (adottato ai sensi del D.lgs. 50/2016 e s.m.i.)
- Regolamento per il reclutamento del personale non dirigente
- Regolamento per il conferimento di incarichi esterni
- Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza
- Regolamento per l'utilizzo degli strumenti informatici e telefonici

Preme evidenziare che a seguito della pandemia in atto da Covid 19, la società al fine della ripresa dei servizi dopo il periodo di lockdown, ha definito il Protocollo aziendale di regolamentazione delle misure per il contrasto ed il contenimento della diffusione del COVID 19 ed ha aggiornato il Documento di Valutazione dei rischi. Inoltre ha adottato soluzioni tecniche rivolte alla protezione dei lavoratori e degli utenti.

Analisi evoluzione storica della gestione Si espone nella tabella che segue un riepilogo dei dati storici del risultato netto, del fatturato e del patrimonio netto aziendale:

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
RICAVI	337.140	322.387	316.249	298.066	299.680	283.785	300.742	449.623
UTILE o PERDITA	-12.171	+ 892	+ 1.706	(6.585)	+ 2.111	+ 204	+ 2.129	+ 28
PATRIMONIO NETTO	74.164	86.336	85.444	83.737	90.322	88.212	88.005	40.878

E' doveroso precisare che, sebbene l'equilibrio economico e finanziario rappresenti condizione necessaria per il *going concern* societario, i servizi erogati dalla società risultano funzionali

all'attuazione delle finalità extra-economiche del socio pubblico, che non perseguono unicamente il profitto, ma anche l'intento di fornire validi servizi ai propri utenti.

Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

La società non risulta esposta a particolari rischi od incertezze, se non all'ipotesi di rischi di mercato e finanziari, legati alla crisi macro-economica e finanziaria globale ad oggi in atto, dovuta alla pandemia da Covid 19 a cui risultano attualmente sottoposti tutti gli operatori economici. Oltre a quanto già esposto ai paragrafi che precedono, si evidenzia in tal senso che:

- la società gode ad oggi di un ottimo grado di rating da parte del sistema bancario e non è esposta a particolari rischi in quanto ad oggi non utilizza affidamenti bancari;
- grazie alla buona situazione finanziaria, la gestione non è gravata da oneri finanziari;
- in ragione delle caratteristiche dell'attività svolta, non è soggetta a rischi "paese" né alle oscillazioni dei cambi, svolgendo la propria attività esclusivamente in Italia e con controparti italiane. Non sussistono, alla data di redazione del bilancio, eventi che potrebbero compromettere la capacità dell'impresa di continuare la propria attività nel prevedibile futuro, e tali da far venir meno il presupposto della continuità aziendale (*going concern*).

Informazioni sul personale

Le risorse umane costituiscono il fattore determinante per lo sviluppo delle attività della società. L'importante livello di competenze acquisite dal personale in servizio, oltre all'impegno, alla flessibilità e la dedizione nel proprio lavoro, costituiscono un patrimonio prezioso che si intende incrementare e preservare.

Obblighi di informativa e trasparenza

La società è soggetta agli obblighi di informativa e trasparenza regolati dalla normativa vigente. Si evidenzia che la società ha creato una propria "Sezione Amministrazione Trasparente" sul sito web dell'Automobile Club Cuneo, ove vengono pubblicate e aggiornate tempestivamente le informazioni previste dal D.lgs. 33/2013 e s.m.i. Si rimanda all'indirizzo www.cuneo.aci.it (home > Amministrazione trasparente A.C. Cuneo Servizi Srl - Società in house dell'Automobile Club Cuneo), per pronta evidenza di azioni e flussi informativi attivati per dare attuazione agli obblighi di pubblicazione.

Cuneo, 15 giugno 2020

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
F.to (avv. Ernesto Algranati)